

令和5年度 UFO長野共創塾（令和5年度生）

経営実践講座(基礎編・実践編)カリキュラム

ー 経営環境を学び、企業価値を向上する  
若手経営者 / 後継者向け 全6回シリーズ ー



【 I 基礎編:経営環境を学ぶ 】

回	日時	講習内容	講師
1	6月24日(土) 13:30~13:45	～ 開講式・ガイダンス ～ 当講座の目標、進め方及び留意事項等の説明	挨拶 長野市商工観光部商工労働課
	13:45~15:15	<b>企業経営の本質</b> 企業の目的・企業活動の意味を理解し、自社の経営理念や経営方針を確認します。	講師 内山 裕章 氏 株式会社 IST コンサルティング 代表取締役
	15:30~17:00	<b>経営戦略の基本</b> 激変する環境の中で、目標達成に向けてどのようなシナリオが必要か、シナリオの立案方法を学びます。	
	17:10~18:30	<b>企業力は人財力</b> 厳しい環境に適応するためには、戦略を推進する人財力が必要。企業の未来を左右する人財育成について学びます。	
	7月29日(土) 13:30~15:00	<b>データによる企業価値の創造</b> *企業成長(そのためのDX)に関連したデータ活用、データサイエンス活用(AI活用)について	講師 井出 昌浩 氏 信州大学 特任教授 (日本電気株式会社 戦略コンサルティングサービス部門長)
	15:15~16:45	*データをエンジニアリングする重要性和データマイニング・プロセスの流れについて  世界の企業が発展を続ける原動力をグローバルな観点から、特にデータサイエンスをキーワードとして、データの活用によるビジネス価値向上についての概要と自社のあるべき姿を学びます。	講師 和崎 克己 氏 信州大学 工学部 電子情報システム工学科 教授
	17:00~18:30	<b>大学等の知識・技術の社会実装/研究成果の活用促進</b> 大学が持つ優れた知識・技術のタイムリーな社会実装/研究成果について活用事例を交えて紹介します。	講師 大澤 住夫 氏 株式会社信州TLO 代表取締役社長
3	9月16日(土) 13:30~16:45	<b>長野市商工労働課の施策事業</b> ・長野市商工労働課の施策説明 ・自由討議	講師 長野市商工観光部商工労働課
	17:00~18:30	<b>先輩経営者 わたしの履歴書</b> 企業を牽引する経営ノウハウをご教授頂きます。	講師 春日 孝之 氏 NiKKi Fron 株式会社 代表取締役社長

## 【 II 実践編：企業価値の向上 】

回	日時	講習内容	講師
4	<b>10月7日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:30	<b>中小企業経営のこれから</b> コロナ禍が一段落する中、「コロナ前」に戻るのではなく、むしろ変化のスピードが速くなり、中小企業経営の舵取りは難しくなっています。変化の激しい時代に重要なのは、情報収集と分析、そして情報発信です。 しかし、IT時代に氾濫する情報の中で、経営者はどう情報を取捨選択するのかということから考えなくてはなりません。まずは、経営環境の変化の現状について学び、その上で講師が関係している中小企業団体の取り組みや中小企業の経営者の取り組みなど事例を紹介しながら考えます。	<b>講師 中村 智彦 氏</b> 神戸国際大学 経済学部 教授 総務省地域力創造アドバイザー
5	<b>10月21日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:30	<b>企業会計の基礎と経営管理分析</b> 企業会計の基本となる損益計算書、貸借対照表、キャッシュフロー計算書の仕組みを理解し、企業の健康診断である経営指標による経営分析の基礎を学び、ケース演習を行います。  企業会計の基礎  経営管理分析 1  経営管理分析 2	<b>講師 田島 淳志 氏</b> あがたグローバル税理士法人 マネージャー 巡回監査士
6	<b>11月11日(土)</b> 13:30～15:00 15:15～16:45 17:00～18:00 18:15～18:30 18:30～18:45	<b>リスクと機会のマネジメント</b> 『“地域企業”』と『“地域”と“企業”』、企業を取り巻く環境の変化がリスクとなり、大きく様変わりしている今、地域という視点と企業という視点から、going concernを高める機会創出の本質を学びます。  <b>閉講式</b> 修了証の授与  <b>B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) 事業紹介</b>	<b>講師 浅沼 和志 氏</b> 国立高専機構長野高専 特命教授  <b>講師 浅沼 和志 氏</b> 国立高専機構長野高専 特命教授  <b>B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) 所属 企業経営者</b>

※ カリキュラムは、上記内容を基本に受講者の進捗状況や受講内容に対するご意見等も参考にしながら対応する予定です。



### B-cip Nagano (ながのビジネス共創プロジェクト) について

平成20年度の当講座受講生(第1期生)が、長野市で新たなビジネスモデルを共創するため、講座修了と同時に自主的に立ち上げたプロジェクトチーム。所属メンバーは、講座修了者の有志による異業種19社の経営者等。